

# Extra meddelande

Till medlemmarna  
i Kommunforskning i Västsverige

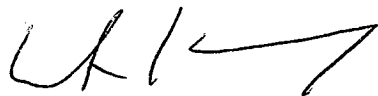
## Kallelse

Kommunforskning i Västsverige Ideell Förening håller årsmöte den 21 maj 2019 i Viktoriasalen, Viktoriagatan 13, Göteborgs universitet. Kl. 16.00 börjar mötet med en presentation av KFi:s verksamhet. Kl. 16.30 startar årsmötet. Förslag till dagordning, verksamhetsberättelse, årsredovisning samt budget och verksamhetsplan bifogas.

Anmälan med uppgift om vem som företräder er som medlemmar översänds till KFi senast den 13 maj 2019 för upprättande av röstlängd.

Göteborg 2019-04-09

Styrelsen / gm



Gustaf Kastberg

# Extra meddelande

**Årsmöte 2019-05-21**

## **Förslag till dagordning**

1. Mötet öppnas
2. Upprop och fastställande av röstlängd
3. Fastställande av dagordning
4. Val av mötesordförande
5. Val av mötessekreterare
6. Val av två personer att jämte mötesordföranden justera dagens protokoll
7. Fråga om mötets behöriga utlysande
8. Genomgång av föreningens verksamhetsberättelse 2018 samt balans- och resultaträkning
9. Revisorernas berättelse
10. Fråga om styrelsens ansvarsfrihet
11. Ändring av medlemsavgifter
12. Fyllnadsval av ledamöter till styrelsen
13. Val på ett år av föreningens ordförande
14. Val av revisorer
15. Val till valberedning
16. Anmälan av budget och verksamhetsplan för 2019
17. Övriga frågor
18. Mötet avslutas



## Stadgar för den ideella föreningen Kommunforskning i Västsverige

1. Föreningens namn är Kommunforskning i Västsverige Ideell Förening.
2. Föreningens syfte är att initiera, främja, planera och genomföra tillämpad forskning inom områdena för kommuners och landstings ekonomi, organisation, ledning och styrning. Vidare ska föreningen verka för aktiv spridning av forskningsresultat samt etablering av goda kontakter mellan forskare inom universitetet och politiker och tjänstemän i kommuner och landsting.
3. Medlemskap i föreningen kan erhållas av kommuner, landsting, kommunalförbund, kommunförbund, regionförbund samt universitet och högskolor i Hallands och Västra Götalands län.
4. Medlemskap tecknas för kalenderår och skall uppsägas för att upphöra. Uppsägningstiden är ett år. Uppsägs ej medlemskapet förlängs det med ett kalenderår i taget. Uppsägning skall ske skriftligen till föreningens ordförande.
5. Föreningens styrelse består av 15 ledamöter. Styrelsen skall utses så att;

**åtta ledamöter är representanter från medlemskommunerna, varav en ledamot skall representera Göteborgs stad,**

**en ledamot är representant från medlemmar som är kommunal-, region- och kommunförbund,**

**två ledamöter är representanter från medlemslandsting, och**

**fyra ledamöter är representanter från medlemmar som är universitet och högskolor.**

6. Styrelsen väljs av föreningsstämman för en period av fyra år. Mandattiden är från den stämma som följer på ordinarie val till kommunfullmäktige till den stämma som följer närmast efter nästa ordinarie val till kommunfullmäktige. Föreningsstämman utser styrelseordförande för ett år. Föreningsstämman utser två revisorer och valberedning bestående av tre ledamöter för samma mandatperiod som gäller för styrelsens ledamöter.

# Extra meddelande

7. Medlemsavgiften fastställs vid varje ordinarie föreningsstämma efter förslag från styrelsen.
8. Kallelse till föreningsstämma och extrastämma sker genom brev till medlemmarna. Kallelse till extrastämma beslutas av styrelsen eller då 1/3 av medlemmarna så begär. Kallelse skall vara utsänd tre veckor före stämman.
9. Föreningens stadgar kan ändras med enkel majoritet på två på varandra följande möten varav ett ska vara ordinarie föreningsstämma.
10. Medlemsavgiften erläggs mot faktura senast den 15 februari verksamhetsåret.
11. Styrelsens säte är Göteborg.
12. Styrelsen utser firmatecknare.
13. Styrelsen är beslutförför när antalet närvarande ledamöter uppgår till minst ½. Beslut inom styrelsen sker med enkel röstövertikt. Vid lika röstetal har ordföranden utslagsröst.
14. Föreningens räkenskapsår är kalenderår.
15. Föreningsstämma genomförs senast före maj månads utgång året efter det aktuella verksamhetsåret. Senast tre veckor före föreningsstämman ska reviderad verksamhetsberättelse föreligga.
16. Vid en upplösning ska föreningens medel användas före i punkt 2 angivna syften.

## Verksamhetsberättelse 2018

2018 har varit ett mycket lyckosamt år för KFi med hög aktivitet både vad gäller forskning och seminarier. En del av verksamheten är årligen återkommande medan forskningsprojektens ansats och innehåll vanligtvis varierar mellan olika verksamhetsår. 2018 innebar exempelvis att två delprojekt inom ramen för det övergripande Lokom-programmet påbörjades.

### Forskningsområden

För att upprätthålla en kontinuitet över tid och därigenom skapa förutsättningar för utveckling av fördjupade kunskaper är KFi:s verksamhet organiserad i sju forskningsområden; redovisning, organisering, styrning, ledarskap, hälso- och sjukvård, granskning och upphandling samt strategisk innovation och utveckling. Inom forskningsområdena initieras och genomförs forskningsprojekt samt förmedlas relevanta forskningsresultat till KFi:s avnämare via seminarier och rapporter.

### Forskningsprojekt

#### Avrapporterade projekt

Under 2018 har ett antal forskningsprojekt av varierande omfattning genomförts. *Kostnad för utkontraktering*. Projektet handlade om vad vi egentligen vet om kostnaderna för utkontraktering och en kartläggning gjordes av vilket priset för marknaden blir. Studien är avrapporterad i KFi-rapport 145. *Kunskapsöversikt: vad vet vi om samarbete för produktivitet*. Projektet har utmynnat i en litteraturgenomgång om vad som finns skrivet på temat inter-organisatoriskt samarbete med fokus på samordningsformen gemensam nämnd. Litteraturgenomgången utgör KFi-rapport 146. *Tilläggsupplysningar*. Samtliga svenska kommuners årsredovisningar har gått igenom med fokus på deras tilläggsupplysningar. Projektet är avrapporterat i KFi-rapport 147. *Tillförlitlighet i Räkenskapssammandraget*. Projektet var ett led i att hjälpa Riksrevisionen i sin granskning av tillförlitligheten i Räkenskapssammandraget och är avrapporterat i KFi-rapport 148. *Post-NPM, vad är det?* I projektet gjordes en litteraturöversikt över fyra starka trender inom ramen för post-NPM. Resultatet presenteras i KFi-rapport 149. *Gemensam nämnd i Herrljunga/Vårgårda*. Här undersöktes aktörers uppfattningar kring samverkan med fokus på vilka effekter den gett. Projektet är avrapporterat i U-rapport 100. *Sociala investeringar 2 – styrning av projekt*. Här låg fokus på sociala

# Extra meddelande

investeringar inom Västra Götalandsregionen och de styrningsrelationer som skapas mellan olika aktörer. Projektet är avrapporterat i U-rapport 101.

## **Pågående projekt**

*Intraprenad i skolan i Kungsbacka.* I detta projekt följs arbetet i Kungsbacka kommun under en fyraårsperiod för att se både syftet med och resultatet av intraprenaden. *Stadens roll i innovationssamverkan.* Studieobjekt är Göteborg stad och syftet är att se hur aktörerna befäster stadens innovationsprogram med handlingsplaner. *Forskarstöd från KFi till utvecklingen av det systematiska kvalitetsarbetet vid Förskola & Grundskola.* Projektet handlar om utveckla styrningen i Kungsbacka kommun och bidra till verksamhetsutvecklingen inom skolan. *Värdebaserad vård? En kunskapsöversikt.* Här undersöks vad lean är, vad vi vet om fenomenet och hur det spridit sig i Sverige.

## **Lokalt kommunforskningsprogram**

Under 2017 initierades arbetet med att starta upp ett nytt lokalt kommunforskningsprogram (Lokom). Fokus i programmet ligger på samarbete i olika konstellationer och ett antal studier på mer avgränsade samarbetsfenomen kommer att genomföras. En viktig del i Lokom är kunskapsöverföring som ska ske genom både regelbundna seminarier och KFi-rapporter. Forskningsprogrammet bygger på ett aktivt deltagande och lärande mellan de medverkande parterna. Under 2018 har två mer omfattande projekt startats inom ramen för Lokom.

I det ena – *Samverkanslagen, en implementeringsstudie* - fokuseras patientövergången från region till kommun som ett led i att följa upp den lagändring som skett där den så kallade betalningsansvarslagen ersatts med samverkanslagen (lag om samverkan vid utskrivning från slutna hälso- och sjukvård). Fokus ligger på hur samverkan organiseras mellan sjukhus, primärvård och kommunal vård och omsorg. Intervjuer har genomförts med olika personalkategorier inom dessa organisationer och ett analysarbete pågår parallellt med ytterligare materialinsamling. I det andra projektet - *Samarbete kring kvalitativt utförande* - är det samverkan kring produktion av gemensamma servicetjänster mellan kommuner som står i fokus. Bakgrunden är att lösningen för att klara den framtida välfärdsproduktionen allt oftare pekas ut i form av olika samarbets- och samverkansformer. I forskningsprojektet är det olika sorters verksamhet som lön, miljö, räddningstjänst och avfallshantering som samverkan sker kring. Ett flertal olika kommuner i Bohuslän

# Extra meddelande

är samarbetande parter i olika konstellationer. Ambitionen är att kunna bidra med kunskap som ger en välgrundad bild av kritiska frågor och som också kan peka ut konstruktiva lösningar.

## Seminarier

KFi-dagen genomfördes traditionsenligt den 30 november på Hotel Gothia Towers. Under dagen presenterades aktuella resultat från forskare som ingår i KFi:s nätverk kompletterat med föredragningar från inbjudna forskare från andra miljöer. Centrala teman var nya alternativ för styrning och ledarskap, beröm som styrmedel samt demokratin efter valet. Den årligen återkommande Redovisningsdagen handlade om förutsättningar för god redovisningssed och vilken utveckling man kan förvänta sig av den kommunala redovisningen framöver. Likaså gavs förklaringar till de variationer som föreligger mellan kommuner vad gäller den goda redovisningsseden. Det hölls också ett seminarium på temat förstelärarreformen som strategisk resurs. Under seminariet diskuterades vad en förstelärare är, hur rollen används i skolorna samt hur den kan bli en strategisk resurs och vilka konsekvenser detta skulle få.

Ytterligare ett seminarium handlade om det offentliga som innovationsaktör. Fokus låg här på ledning och organisering av innovationer. På seminariet beskrevs, analyserades och problematiserades fenomenet innovationer. Det hölls också ett seminarium som handlade om kommuner, marknadsutnyttjande och effekter. Centrala frågeställningar här var hur man kan förstå marknadsutnyttjandet och dess effekter i en kommunal kontext samt vilka möjligheterna är att styra och utvärdera marknader. Inom ramen för Lokom har ett seminarium hållits med fokus på erfarenheter från praktiken med gemensam nämnd för stödverksamhet. På seminariet presenterades en kunskapsöversikt kring vad forskningen säger om kunskapsläget inom området. Diskussioner fördes också kring hur framgångsrika samarbeten skapas, vilka fallgroparna är och hur organisering och styrning kan möjliggöra framgångsrika samarbeten. Antalet besökare på KFi-dagen och seminarierna uppgick sammantaget till cirka 250 personer.

## Den finansiella profilen

Ett årligen återkommande projekt är den finansiella profilen. Den finansiella profilen är en modell som utvecklats inom ramen för KFi:s redovisningsforskning och därefter fått ett stort genomslag i praktiken. Modellen ger på ett översiktligt sätt möjligheter att jämföra den finansiella utvecklingen mellan olika kommuner i en utvald jämförelsegrupp. 2018 beställde 130 kommuner en finansiell profil från KFi.

## Rapporter

Under verksamhetsåret 2018 har totalt åtta forskningsrapporter publicerats, fördelat på två olika rapportserier.

### KFi-rapporter

KFi-rapport 149. *Post NPM, vad är det? Trender och empiriska iakttagelser kring alternativa idéer för den offentliga sektorn.* Elin K. Funck och Tom S. Karlsson. ISBN: 978-91-87454-61-5.

KFi-rapport 148. *Resultatjustering i kommunsektorn. En studie av perioden 2012-2016.* Pierre Donatella. ISBN: 978-91-87454-59-2.

KFi-rapport 147. *Tilläggsupplysningar av varierande kvalitet – en praxisundersökning.* Magnus Thor och Pierre Donatella. ISBN: 978-91-87454-60-8.

KFi-rapport 146. *Vad vet vi om samarbete? En kunskapsöversikt om inter-organisatoriskt samarbete i offentlig sektor.* Isabell Meltzer. ISBN: 978-91-87454-57-8.

KFi-rapport 145. *Marknadiseringens kostnader på kommunal nivå.* Emma Ek Österberg och Isabell Meltzer. ISBN: 978-91-87454-56-1.

KFi-rapport 144. *NPM i svenska kommuner.* Sven Siverbo. ISBN: 978-91-87454-55-4.

### U-rapporter

U-rapport 101. *Sociala investeringar – en uppföljning av relationer.* Gustaf Kastberg och Christian Lagström ISBN: 978-91-87454-62-2.

U-rapport 100. *Samarbete genom gemensam nämnd - verksamhetsstödande funktioner i Vårgårda och Herrljunga.* Gustaf Kastberg, Isabell Meltzer och Viveka Nilsson. ISBN: 978-91-87454-58-5.



## ÅRSREDOVISNING

för

### Kommunforskning i Västsverige

Org.nr. 857206-1581

Styrelsen får härmed avlämna årsredovisning för räkenskapsåret 2018-01-01 - 2018-12-31

Innehåll	Sida
- förvaltningsberättelse	2
- resultaträkning	3
- balansräkning	4
- noter	6
- underskrifter	8

## Kommunforskning i Västsverige

Org.nr. 857206-1581

### FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK.

#### Verksamheten

##### Allmänt om verksamheten

Kommunforskning i Västsverige, KFI är en idéell förening bildad 1990. Föreningen har som uppgift att bedriva forskning inom kommunal ekonomi och organisation samt ge ut publikationer inom dessa områden. Föreningen bedriver också utvecklings- och utbildningsverksamhet inom nämnda områden.

Företagets säte är Göteborg.

#### Flerårsöversikt

	2018	2017	2016	2015
Nettoomsättning	5 119 303	6 780 170	6 109 354	4 386 857
Resultat efter finansiella poster	-59 553	219 383	161 644	15 292
Soliditet (%)	40	48	29	28
Balansomslutning	3 565 671	3 102 277	4 157 534	3 795 591

Definitioner av nyckeltal, se noter

Beträffande föreningens resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

# Extra meddelande

## Kommunforskning i Västsverige

Org.nr. 857206-1581

### RESULTATRÄKNING

	Not	2018-01-01 2018-12-31	2017-01-01 2017-12-31
<b>Föreningens intäkter</b>			
Nettoomsättning	2	5 119 303	6 768 987
Övriga rörelseintäkter		0	11 184
<b>Summa föreningens intäkter</b>		<u>5 119 303</u>	<u>6 780 171</u>
<b>Föreningens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader		-1 734 191	-2 968 307
Personalkostnader	3	-3 439 029	-3 412 365
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar		-240	-4 367
<b>Summa föreningens kostnader</b>		<u>-5 173 460</u>	<u>-6 385 039</u>
<b>Rörelseresultat</b>		-54 157	395 132
<b>Finansiella poster</b>			
Ränteintäkter		0	25
Räntekostnader		-5 396	-5 146
<b>Summa finansiella poster</b>		<u>-5 396</u>	<u>-5 121</u>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		-59 553	390 011
<b>Bokslutsdispositioner</b>			
Avsättning till periodiseringsfonder			-100 000
Återföring av periodiseringsfonder		50 000	0
<b>Summa bokslutsdispositioner</b>		<u>50 000</u>	<u>-100 000</u>
<b>Resultat före skatt</b>		-9 553	290 011
<b>Skatter</b>			
Skatt på årets resultat		-495	-70 628
<b>Årets resultat</b>		<u>-10 048</u>	<u>219 383</u>

# Extra meddelande

Kommunforskning i Västsverige

Org.nr. 857206-1581

## BALANSRÄKNING

### TILLGÅNGAR

#### Anläggningstillgångar

##### Materiella anläggningstillgångar

Inventarier, verktyg och installationer

Summa materiella anläggningstillgångar

Summa anläggningstillgångar

#### Omsättningstillgångar

##### Kortfristiga fordringar

Kundfordringar

Övriga fordringar

Upparbetad men ej fakturerad intäkt

Summa kortfristiga fordringar

##### Kortfristiga placeringar

Övriga kortfristiga placeringar

Summa kortfristiga placeringar

##### Kassa och bank

Kassa och bank

Summa kassa och bank

Summa omsättningstillgångar

**SUMMA TILLGÅNGAR**

Not

2018-12-31

2017-12-31

4

0

240

0

240

0

240

985 945

571 234

106 520

147 999

182 424

4 623

1 274 889

723 856

444 663

444 663

444 663

444 663

1 846 119

1 933 518

1 846 119

1 933 518

3 565 671

3 102 037

**3 565 671**

**3 102 277**

# Extra meddelande

Kommunforskning i Västsverige  
Org.nr. 857206-1581

## BALANSRÄKNING

### EGET KAPITAL OCH SKULDER

#### Eget kapital

	2018-12-31	2017-12-31
Eget kapital vid räkenskapsårets början	1 413 231	1 193 849
Årets resultat	-10 048	219 382

#### Obeskattade reserver

Periodiseringsfonder	50 000	100 000
----------------------	--------	---------

<b>Summa obeskattade reserver</b>	<b>50 000</b>	<b>100 000</b>
-----------------------------------	---------------	----------------

#### Kortfristiga skulder

Fakturerad men ej upparbetad intäkt	946 962	232 154
-------------------------------------	---------	---------

Leverantörsskulder	328 804	723 962
--------------------	---------	---------

Skatteskulder	0	13 972
---------------	---	--------

Övriga skulder	594 978	188 815
----------------	---------	---------

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	241 744	430 143
--	---------	---------

<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>2 112 488</b>	<b>1 589 046</b>
-----------------------------------	------------------	------------------

<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>3 565 671</b>	<b>3 102 277</b>
---------------------------------------	------------------	------------------

# Extra meddelande

## Kommunforskning i Västsverige

Org.nr. 857206-1581

### NOTER

#### Not 1 Redovisningsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd (BFNAR 2016:10) om årsredovisning i mindre företag.

#### *Materiella anläggningstillgångar*

#### Tillämpade avskrivningstider:

Antal år

Inventarier, verktyg och installationer

5

#### *Tjänste- och entreprenaduppdrag*

Företagets intäkter från uppdrag till fast pris redovisas enligt huvudregeln.

Omklassificering har gjorts av posterna, Pågående arbete för annans räkning. Posten redovisas nu som, Upparbetad men ej fakturerad intäkt, på tillgångssidan och som, Fakturerad men ej upparbetad intäkt på skuldsidan. Omklassificering har även gjorts av jämförelseåret.

#### Noter till resultaträkningen

Not 2 Nettoomsättning	2018	2017
Uppdragsverksamhet/utbildning	3 980 547	3 311 537
Medlemsavgifter	1 675 765	1 626 960
Förändring upparbetade projekt.	<u>-537 007</u>	<u>1 830 490</u>
	5 119 305	6 768 987

Not 3 Medelantal anställda	2018	2017
<i>Medelantal anställda</i>		
Medelantalet anställda bygger på av bolaget betalda närvarotimmar relaterade till en normal arbetstid.		
Medelantal anställda har varit	12,00	12,00

## NOTER

### Noter till balansräkningen

<b>Not 4 Inventarier, verktyg och installationer</b>	<b>2018-12-31</b>	<b>2017-12-31</b>
Ingående anskaffningsvärden	47 128	47 128
Försäljningar/utrangeringar	<u>-47 128</u>	<u>0</u>
Utgående anskaffningsvärden	0	47 128
Ingående avskrivningar	-46 888	-42 521
Återförda avskrivningar på försäljningar/utrangeringar	46 888	0
Årets avskrivningar	<u>0</u>	<u>-4 367</u>
Utgående avskrivningar	<u>0</u>	<u>-46 888</u>
Redovisat värde	0	240

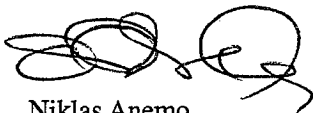
### Övriga noter

#### Not 5 Definition av nyckeltal

Soliditet

Justerat eget kapital i procent av balansomslutning

Göteborg 2019-03-11



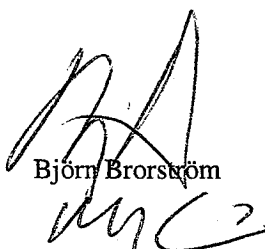
Niklas Anemo



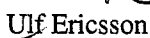
Kicki Nordberg



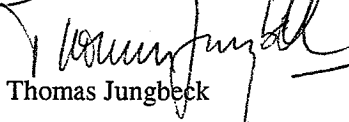
Boris Ståhl



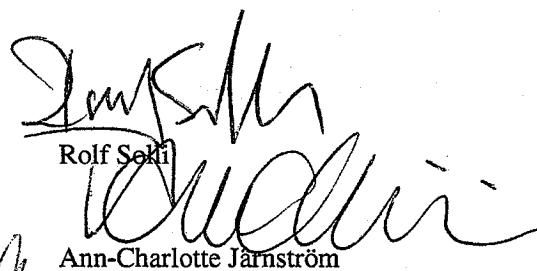
Björn Brorström



Ulf Ericsson



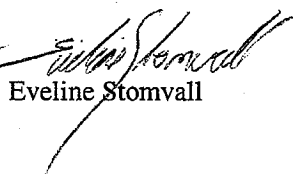
Thomas Jungbeck



Rolf Sekki



Ann-Charlotte Järnström



Eveline Stomvall



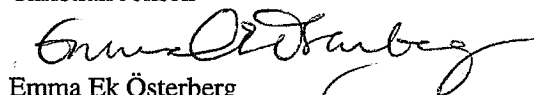
Anders Johansson



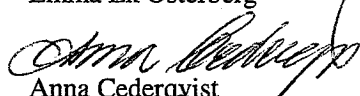
Magnus Widén



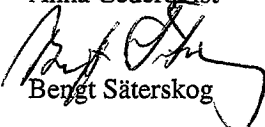
Christian Jensen



Emma Ek Österberg

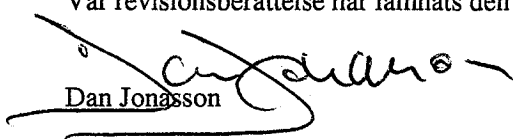


Anna Cedergvist



Bengt Sätterskog

Vår revisionsberättelse har lämnats den 16/4 2019



Dan Jonasson



Roger Cardell



# Extra meddelande

## REVISIONSBERÄTTELSE

Till föreningsstämman i Kommunforskning i Västsverige  
Org.nr. 857206-1581

### Rapport om årsredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Kommunforskning i Västsverige för år 2018.

### Styrelsens ansvar för årsredovisningen

Det är styrelsen som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och för den interna kontroll som styrelsen bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

### Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vi har planerat och utfört revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur föreningen upprättar årsredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i föreningens interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av föreningens finansiella ställning per den 31 december 2018 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att föreningsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för föreningen.

### Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar samt stadgar

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Kommunforskning i Västsverige för år 2018.

### Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningen.

### Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i föreningen för att kunna bedöma om någon styrelseledamot har företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet.


Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Uttalanden

Vi tillstyrker att föreningsstämman beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Göteborg den 16/4 2019

  
Dan Jonasson

  
Roger Cardell

### Revisionspromemoria avseende revisionen av Kommunforskning i Västsverige år 2018

#### Utförd revision

Den löpande redovisningen har granskats enligt följande områden:

Granskning av intäkter

Granskning kostnader, leverantörer mm

Lönerevision, skatter och avgifter

Projekt uppföljning, periodisering bokslut, succesiv avräkning

Rutiner och intern kontroll

Uppföljning mot budget

Vid granskningen av ovanstående har inga anmärkningar framkommit.

Dessutom har årsbokslutet och årsredovisningen granskats. Vi har tagit del av styrelseprotokoll under året. Vi har även biträtt med upprättande av årsredovisning och deklaration samt löpande bokföringen. Personalen avseende redovisning är inte samma som utför revisionen.

#### Noteringar vid granskning av årsbokslut

Resultatet i officiell årsredovisning visar förlust före bokslutsdispositioner om -59 553 kr mot föregående år +219 tkr.

Föreningen har valt att återföra del av föregående års avsättning till periodiseringsfond.

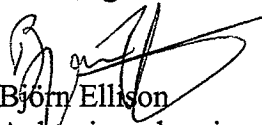
Föreningens resultat överensstämmer med budget och det negativa resultat som man uppvisar ligger i linje med vad ledningen uttalat. Föreningen har ett positivt kapital och kan därmed visa negativa resultat utan att kapitalet riskeras att urholkas.

Från och med 2014 redovisas projekten enligt metoden för succesiv vinstavräkning. Vi har tillsammans med ledningen analyserat projekten och periodiseringen av dessa.

I årsredovisningen har balansposter som berör de pågående projekten omrubricerats enligt gällande princip.

Min bedömning är att avlämnat årsbokslut i allt väsentligt ger en rättvisande bild av verksamheten. Redovisning och rutiner fungerar tillfredställande.

Göteborg 2019-03-05



Björn Ellison  
Auktoriserad revisor

# Extra meddelande

## Justering av medlemsavgifter Kommunforskning i Västsverige

Kommun	2015	2016	2017	2018	2019
<i>Justering enligt PKV</i>				3,0%	2,7%
<b>1 - 10 000 inv</b>					
Bengtstors	10 000	10 400	10 680	11 000	11 297
Bollebygd	10 000	10 400	10 680	11 000	11 297
Dals-Ed	10 000	10 400	10 680	11 000	11 297
Essunga	10 000	10 400	10 680	11 000	11 297
Färgelanda	10 000	10 400	10 680	11 000	11 297
Grästorp	10 000	10 400	10 680	11 000	11 297
Herrljunga	10 000	10 400	10 680	11 000	11 297
Hjo	10 000	10 400	10 680	11 000	11 297
Karlsborg	10 000	10 400	10 680	11 000	11 297
Mellerud	10 000	10 400	10 680	11 000	11 297
Sotenäs	10 000	10 400	10 680	11 000	11 297
Töreboda	10 000	10 400	10 680	11 000	11 297
<b>10 001 - 15 000 inv</b>					
Götene	15 000	15 500	15 900	16 377	16 819
Lilla Edet	15 000	15 500	15 900	16 377	16 819
Lysekil	15 000	15 500	15 900	16 377	16 819
Munkedal	15 000	15 500	15 900	16 377	16 819
Strömstad	15 000	15 500	15 900	16 377	16 819
Svenljunga	15 000	15 500	15 900	16 377	16 819
Tanum	15 000	15 500	15 900	16 377	16 819
Tibro	15 000	15 500	15 900	16 377	16 819
Tidaholm	15 000	15 500	15 900	16 377	16 819
Tjörn	15 000	15 500	15 900	16 377	16 819
Tranemo	15 000	15 500	15 900	16 377	16 819
Vårgårda	15 000	15 500	15 900	16 377	16 819
Åmål	15 000	15 500	15 900	16 377	16 819
Öckerö	15 000	15 500	15 900	16 377	16 819
<b>15 001 - 20 000 inv</b>					
Orust	20 000	20 700	21 250	21 888	22 478
Vara	20 000	20 700	21 250	21 888	22 478
<b>20 001 - 30 000 inv</b>					
Ale	25 600	26 500	27 200	28 016	28 772
Mariestad	25 600	26 500	27 200	28 016	28 772
Stenungsund	25 600	26 500	27 200	28 016	28 772
Ulricehamn	25 600	26 500	27 200	28 016	28 772

# Extra meddelande

## 30 001 - 50 000 inv

Alingsås	30 000	31 000	31 800	32 754	33 638
Falkenberg	30 000	31 000	31 800	32 754	33 638
Falköping	30 000	31 000	31 800	32 754	33 638
Härryda	30 000	31 000	31 800	32 754	33 638
Kungälv	30 000	31 000	31 800	32 754	33 638
Lerum	30 000	31 000	31 800	32 754	33 638
Lidköping	30 000	31 000	31 800	32 754	33 638
Mark*	0	0	0	32 754	33 638
Partille	30 000	31 000	31 800	32 754	33 638
Vänersborg	30 000	31 000	31 800	32 754	33 638

## 50 001 - 70 000 inv

Mölndal	40 000	41 400	42 500	43 775	44 957
Skövde	40 000	41 400	42 500	43 775	44 957
Trollhättan	40 000	41 400	42 500	43 775	44 957
Varberg	40 000	41 400	42 500	43 775	44 957

## 70 001 - 500 000 inv

Borås	44 400	46 000	47 200	48 616	49 929
Halmstad	44 400	46 000	47 200	48 616	49 929
Kungsbacka	44 400	46 000	47 200	48 616	49 929

## > 500 000 inv

Göteborg	134 200	139 000	142 700	146 981	150 949
----------	---------	---------	---------	---------	---------

## Övriga

GU Handels	38 100	39 500	40 500	41 715	42 841
Högskolan i Borås	38 100	39 500	40 500	41 715	42 841
VGR	241 000	249 500	256 200	263 886	271 011
VästKom	44 400	46 000	47 200	48 616	49 929

<b>Totalt</b>	<b>1 531 400</b>	<b>1 585 300</b>	<b>1 626 960</b>	<b>1 708 523</b>	<b>1 754 653</b>
---------------	------------------	------------------	------------------	------------------	------------------

\* Ej medlem under en period

# Extra meddelande

## Budget 2019

Medlemsavgifter	1 724
Ledning och administration	-1 215
Lokaler	-120
Forskning	-1 005
<b>Resultat före projekt och seminarier</b>	<b>-616</b>
Forskningsprojekt mm	1 780
Finansiella profiler	1 500
Omkostnader projekt	-2 624
<b>Resultat efter projekt</b>	<b>40</b>
Deltagaravgifter seminarier	100
Omkostnader seminarier	-140
<b>Resultat efter seminarier</b>	<b>0</b>
Avskrivningar	-5
Räntenetto	5
<b>Årets resultat</b>	<b>0</b>

## Verksamhetsplan 2019

### Utgångspunkter och mål

2018 var på många sätt ett år då vi såg att de strategiska satsningar som gjorts under senare år började omsättas i praktik. En utmaning har varit att förnya och förnygra nätverket, en annan att proaktivt satsa på nya projekt. 2019 handlar mycket om att bedriva verksamhet inom ramen för de projekt som initierats.

Det framstår som centralt att fortsätta stärka den långsiktiga kapaciteten genom att knyta fler personer till verksamheten. Under senare år har detta skett framgångsrikt genom att masterstudenter genom uppsatsspår, praktik och engagemang i projekt skapat en intresse för verksamheten. Ambitionen är att under 2019 fortsätta detta arbete.

Under 2018 initierades två större forskningsprojekt inom ramen för Lokom-satsningen. Forskningsprojekten sker inom områdena:

- Samarbete för kvalitativt utförande. Här står mellankommunalt samarbete i fokus kring drift av olika sorters verksamhet. Projektet som initierats löper under tre år och en doktorand finns knuten till projektet. Empiriska studier har initierats.
- Samarbete för mobilisering kring utmaning. Här står samarbete och mobilisering för att skapa en bättre övergång för patienter mellan region och kommun i fokus. Projektet löper under tre år och engagerar flera medarbetare från KFi.

Utöver satsningen på Lokom finns projekt som tidigare påbörjats och som kommer att fortsätta eller avslutas under 2019. Forskningssamverkan i Kungsbacka kommun kring organisation och styrning avslutas 2019. Forskningsprojekt kring intraprenader fortsätter som planerat under året. Projekt kring innovation och samverkan fortsätter också. Ett nytt projekt som är planerat gäller en kunskapsöversikt kring värdebaserad vård. Utöver de projekt som finns inplanerade är ambitionen att aktivt verka för initierande av nya. Den budget som lagts är balanserad, men efter ett flertal år med positivt resultat är nu ambitionen att snarare låta utfallet bli svagt negativt. Detta för att stimulera mer verksamhet och undvika att det väl tilltagna egna kapitalet växer ytterligare med de negativa skatteeffekter som följer.